

## Forvaltningens kommentarer til Dansk Industris erhvervsklimamåling 2025

Med dette notat kommenterer forvaltningen resultaterne af Dansk Industris erhvervsklimamåling 2025, hvor Norddjurs Kommune opnåede en samlet placering som nummer 28. Målingen i 2025 bygger på fire delkategorier: Overordnet erhvervsvenlighed, infrastruktur og energi, uddannelse og arbejdskraft samt kommunal administration. Placeringen i delkategorierne er resultatet af kommunens præstationer indenfor en række underliggende parametre, som adresseres i dette notat. Placeringen i de fire delkategorier fremgår af tabel 1 nedenfor.

**Tabel 1 – Norddjurs Kommunes placering i delkategorier**

Kategori	2024	2025
Overordnet erhvervsvenlighed	18	18
Infrastruktur og energi	-	40
Uddannelse og arbejdskraft	-	59
Kommunal administration	-	47

### 1. Delkategori: Overordnet erhvervsvenlighed

Norddjurs Kommune fastholder i 2025 placeringen som nummer 18 i kategorien overordnet erhvervsvenlighed. Placeringen tilskrives et vedvarende og målrettet fokus på at identificere og imødekomme erhvervslivets behov gennem tæt dialog med kommunens virksomheder. Forvaltningen noterer sig endvidere, at infrastruktur og arbejdskraft er de to områder, virksomhederne i undersøgelsen vurderer, at kommunerne især bør prioritere. Dette er i tråd med kommunens igangværende bestræbelser på at forbedre rammevilkårene for at drive virksomhed i Norddjurs.

Som eksempler på denne indsats er der de seneste tre år gennemført en supplerende og bredere analyse af virksomhedernes oplevelse af kommunens erhvervsservice efter afslutningen af Dansk Industris måling. Analysen er fulgt op af dialogmøder med virksomheder og erhvervsforeninger med henblik på at afdække konkrete behov og afstemme mulighederne for forbedringer. I regi af Djurslands Udviklingsråd, hvor Norddjurs Kommune har varetaget formandskabet i denne valgperiode, har virksomhedernes interesser været centralt placeret, særligt i forbindelse med interessevaretagelse omkring infrastruktur, tiltrækning og udvikling af arbejdskraft og forretningspotentialer i den grønne omstilling. Desuden besluttede Økonomiudvalget i december 2024 at igangsætte en kommunikationskampagne, der skal synliggøre de gode muligheder for at drive virksomhed i kommunen med henblik på at tiltrække flere virksomheder. Endelig ansøgte Norddjurs i maj 2025 – med støtte fra Syddjurs Kommune – Erhvervsstyrelsen om at blive hjemsted for en af de forventeligt fem kommende indu-

striparker.

## 2. Delkategori: Infrastruktur og energi

Norddjurs Kommune er i 2025 rykket fra en 15. til en 6. plads i kategorien om klimavenlig erhvervsdrift. Kommunen har opgraderet ressourcerne inden for natur-, miljø- og klimaområdet med 3,5 mio. kr. til øgede medarbejderressourcer. Der arbejdes systematisk på at styrke profilen som en attraktiv erhvervskommune med tæt samspil mellem virksomheder og kommune, hvor natur-, klima- og miljøområdet er centralt for planlægning, bosætning, grøn omstilling og erhvervsudvikling.

Der er et strategisk fokus på at fastholde den høje placering. Kommunen understøtter den grønne omstilling gennem planlægning for vedvarende energianlæg, fx Energiklynge Djursland, hvor der arbejdes med muligheder for solceller, vindmøller, biogas og på sigt biobrændstoffer.

Til parametrene om mobilitet og transport bemærker forvaltningen, at Norddjurs Kommune 19. maj 2025 vedtog et tillæg til Djurs Mobilitetsstrategi med fokus på erhvervsfremme og klima. Strategien er udarbejdet i dialog med erhvervslivets og turisterhvervets organisationer og har til formål at styrke mobiliteten på Djursland frem mod 2028. Der er investeret betydeligt i mobilitet, herunder letbane, omfartsveje, trafikknudepunkter, cykelinfrastruktur og ladestandere. Opgraderingen af rute 15 til Grenaa er fortsat en højt prioriteret indsats.

Forvaltningen arbejder målrettet for at styrke erhvervslivets mobilitetsmuligheder gennem:

1. Bedre adgang til erhvervsområder via vej, kollektiv trafik og aktiv transport.
2. Samarbejde med virksomheder om medarbejdermobilitet, fx samkørsel og tilpasning af transporttilbud.
3. Øget inddragelse af erhvervslivet i mobilitetsplanlægningen gennem samarbejdsfora og videndeling.

Norddjurs Kommune har oplevet fremgang i bredbåndsdækning og 5G-dækning selvom placeringen er faldet.

Andelen med adgang til mindst 1 Gbit/s download er steget fra 94,9 % til 97,0 %, men på bredbåndsdækning er placeringen faldet fra nr. 49 til nr. 56, hvilket skyldes større fremgang i andre kommuner. Regeringens målsætning om 98 % dækning vurderes fortsat som opnåelig, men det er usikkert, om målet kan nås inden udgangen af 2025, da de resterende områder primært er landområder med lav befolkningstæthed.

For 5G-dækning med mindst 600 Mbit/s ses en svag tilbagegang i placering fra nr. 72 til nr. 77, selvom andelen med 5G-dækning er stigende. Udbredelsen afhænger af teleleverandørernes investeringer, og den høje dækning forventes fortsat at være koncentreret i byområder. Kommunen har fortsat en bredbåndskoordinator, der arbejder for at udbrede højhastighedsdækning på hele Djursland, også i tyndt befolkede områder. Denne indsats vurderes som væsentlig for opfyldelsen af regeringens målsætninger.

### **3. Delkategori: Uddannelse og arbejdskraft**

Forvaltningen noterer sig, at Norddjurs i 2025 opnår en fremgang fra en 8. plads i 2024 til en 4. plads i parameteret om jobcentrenes samarbejde med virksomhederne. Den positive udvikling vurderes at være resultatet af en målrettet indsats for at styrke dialogen og samarbejdet mellem jobcentret, de ledige og det lokale erhvervsliv. Med udsigten til en kommende reform af de kommunale jobcentre og de deraf følgende besparelser på beskæftigelsesområdet udtrykkes dog en bekymring for, om topplaceringen kan fastholdes uden fortsat høj prioritering af beskæftigelsesindsatsen for at få flere ledige tilknyttet på arbejdsmarkedet.

I relation til kommunens indsats for at tiltrække internationale medarbejdere opnår Norddjurs en placering som nummer 35. Dette til trods for beslutningen om at deltage i den internationale emigrations- og arbejdskraftmesse Emigration Expo i Holland i 2025 som én af blot tre danske kommuner. Den beskedne placering understreger, at der er betydelig konkurrence mellem kommunerne om at tiltrække kvalificeret international arbejdskraft, hvilket peger på et fortsat behov for et højt ambitionsniveau og en strategisk indsats på området.

Norddjurs Kommune formår fortsat at vejlede og afklare elever mod erhvervsrettede uddannelser. Der arbejdes på at forbedre afgangselevens resultater, så de som minimum matcher den socioøkonomiske referenceramme, samt at øge andelen af elever med høj trivsel. Den nationale trivselsmåling viser fremgang for de ældste elever, og denne udvikling forventes at fortsætte med implementeringen af strategien "Ro på, Tro på, En vej at gå" og Folkeskolens Kvalitetsprogram.

Juniormesterordningen, hvor elever fra 8. skoleår kan kombinere skolegang med praktik i virksomheder, er blevet positivt modtaget af både elever og virksomheder.

Norddjurs Kommune vedtog i 2024 en ny, sammenhængende plan for skole- og vejledningsindsatsen. Med et paradigmeskifte fra fokus på fejlfinding i uddannelsesparathedsvurderingen til et resourcesyn, hvor alle elever anses for at have en positiv destination, skabes der bedre muligheder for at arbejde systematisk med elevernes indsigt, udsyn og kompetencer. Formålet med indsatsen er, at flere elever bliver afklaret i forhold til uddannelse og erhverv, når de forlader folkeskolen.

### **4. Delkategori: Kommunal administration**

Placeringen på parameteret for kompetent og effektiv sagsbehandling er forbedret fra nr. 21 i 2024 til nr. 11 i 2025, hvilket tilskrives fokus på tidlig dialog og forventningsafstemning med virksomhederne.

Sagsbehandlingstiden for byggesager er steget fra 56 dage i 2024 til 61,4 dage i 2025, hvilket har medført en placering som nr. 61 mod nr. 53 året før. En fejlregistreret sag med en sagsbehandlingstid på 2.115 dage har haft væsentlig indflydelse på gennemsnittet. Uden denne sag ville sagsbehandlingstiden ikke være steget. Indtil nu i indeværende år er den gennemsnitlige sagsbehandlingstid markant kortere end tidligere.

Norddjurs er gået fra en 3. til en 5. plads i hensynet til erhvervslivet i lokal planlægning og fastholder dermed et højt niveau. Planlægning sker i tæt samarbejde og dialog med borgere og virksomheder, og det er en klar ambition at fastholde dette.

Virksomhedernes vurdering af kommunens digitale erhvervsservice viser fremgang. Dette område omfatter bl.a. byggesagsbehandling, chatbots og information på kommunens hjemmeside. Kommunen har haft særlig fokus på at forbedre adgang til information og kontaktmuligheder.

Norddjurs Kommune opnår i 2025 en placering som nummer 35 på parameteret om kommunens udbudsproces over for private leverandører, hvilket er en tilbagegang fra nummer 18 i 2024. Forvaltningen bemærker, at der fortsat er et stærkt fokus på dialogen med potentielle leverandører for at sikre flest mulige input til udbudsprocessen – både i den indledende markedsanalyse og gennem leverandørhøringer af udbudsmaterialet. Erfaringer fra tidligere udbud anvendes løbende til at minimere krav og reducere omkostninger for både leverandører og kommune, med henblik på at skabe de bedst mulige aftaler for alle parter.

På parameteret prioritering af bæredygtige og grønne indkøb opnår Norddjurs Kommune i 2025 en placering som nummer 40, hvilket er en tilbagegang fra nummer 11 i 2024. Forvaltningen har fortsat fokus på at integrere bæredygtighed i kommunens udbudsprocesser, blandt andet ved altid at inddrage bæredygtighed i den forudgående markedsdialog for at afdække, hvilke relevante krav der kan stilles uden at øge priserne. Dette fokus deles i stigende grad af kommunens leverandører, som bidrager med grønne og bæredygtige løsninger. Erfaringer fra tidligere udbud anvendes løbende til at sikre, at kravene er relevante og balancerede, så både bæredygtighed og økonomi tilgodeses.

I konkurrenceudsættelsen af undervisning, kultur, administration og it er placeringen forbedret fra nr. 83 i 2024 til nr. 76 i 2025. Norddjurs Kommune konkurrenceudsætter kun i begrænset omfang denne type opgaver, hvilket kan forklare placeringen.